



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

## Název projektu:

VOŠ Uničov - Vzdělávací programy dle potřeb praxe

**Registrační číslo:** CZ.1.07/2.1.00/32.0071

# Management

Prezentace ke zkušenostem z pilotní výuky (KA 01)

Tento vzdělávací program byl podpořen finančními prostředky Evropského soc. fondu EU a státního rozpočtu České republiky



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

# Management

Vyučující: Ing. Věra Kašparová

# Cíl modulu

- Poskytnout poznatky z oboru management
- Umožnit získat znalosti a základní dovednosti nejen v teoretické, ale také částečně v aplikační úrovni
- Inovace studijních materiálů
- Vytvoření skript managementu

# Skripta - obsah

1. Pojetí managementu, vymezení základních pojmů.
2. Etapy a vývoj managementu. Manažerské školy.
3. Rozhodování
4. Plánování, druhy plánů
5. Organizování jako proces. Organizační struktury.
6. Lidský faktor v organizaci, management lidských zdrojů.
7. Vedení lidí, motivace.
8. Kontrola a kontrolní proces.
9. Komunikace.
10. Profil manažera. Osobní plánování času.

# Případové studie

- Slouží studentům jako nástroj edukace praktických dovedností a umožňují jim aplikovat obecné poučky při řešení reálných problémů v reálných firmách.
- V rámci projektu vytvořeno 19 případových studií pro 10 témat:

# **Případové studie - obsah**

## **1. Management**

- Manažer 20. století

## **2. Vývoj teorií managementu**

- Tomáš Baťa

## **3. Rozhodování**

- Strukturované a nestrukturované problémy
- Vícekriteriální rozhodování
- Diagram příčina-následek pro zadané situace

## **4. Plánování**

- Strojírny
- Souboj firem Hershey a Mars

## **5. Organizování**

- Změny organizační struktury

## **6. Personalistika**

- Nezájem o novou práci
- Získávání uchazečů – inzerce
- Hodnocení výsledků práce

## **7. Vedení lidí**

- Kontrola docházky
- Přetížený generální ředitel

## **8. Kontrola**

- Kontrola přidělení příspěvků na podnikové stravování

## **9. Komunikace**

- Písemná komunikace
- Ústní komunikace

## **10. Osobnost manažera**

- Vedoucí projekce
- Výrobní manažer
- Neschopný šéf

# Moodle

- Všechny studijní materiály byly v rámci projektu studentům zpřístupněny v systému Moodle.
- Otevřela se možnost inovovat proces vzdělávání propojením e-learningu a prezenční formy
- Výuka se ztraktivnila, zkvalitnila a zlepšila se interakce učitel – student.

# Hodnocení modulu studenty

## **KLADY**

- Obsah modulu (hodinová dotace, výuka, organizace, vyučující)
- Kapitoly
  - Rozhodování
  - Komunikace
  - Personalistika
  - Vedení lidí
- Propojení teorie s praxí při řešení případových studií.

# Hodnocení modulu studenty

## **ZÁPORY**

- Velký rozsah skript
- Přílišné podrobnosti v kapitolách:
  - Vývoj managementu
  - Plánování
  - Kontrola
  - Osobnost manažera
- V těchto dimenzích bude práce na modulu Management pokračovat v budoucím období.

# Udržitelnost projektu

- Průběžná aktualizaci jednotlivých kapitol na základě poznatků domácích i zahraničních odborníků
- Doplnění případových studií o další příklady z prostředí reálných domácích a zahraničních firem.

Děkuji za pozornost.